

Institut Africain de Gouvernance (IAG) Assemblée Générale Ordinaire 2026 Lomé, le 30 mai 2026

RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE

Mesdames et Messieurs les Membres de l'IAG,

Nous avons l'honneur de vous présenter ce jour, au nom du conseil d'administration et conformément aux dispositions légales, le rapport de gestion de notre association en soumettant aussi à votre approbation, les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2025.

Le présent rapport de gestion est structuré en trois (03) parties comme ci-après :

- Situation de l'association
- Evènements importants survenus après la clôture de l'exercice
- Evolutions et perspectives

1. SITUATION DE L'ASSOCIATION

Elle sera abordée sous quatre aspects que sont :

1.1. L'effectif de l'association

Au terme du cinquième exercice clos au 31 décembre 2025, notre association compte au total, 73 membres répartis comme suit :

Tableau par nature des membres		
Membres fondateurs	Membres ordinaires	Total
26	47	73

Pays	Effectif
Bénin	18
Burkina Faso	08
Côte d'Ivoire	07
Cameroun	06
Mali	03
France	02
Sénégal	03
Guinée Equatorial	01

Gabon	01
Canada	02
Togo	19
RDC	01
Guinée	01
Niger	01
TOTAL	73

Rappelons que nous avons clôturé l'année précédente sur un effectif de soixante-douze (72) Membres. Nous avons dû procéder à six (6) radiations de membres pour défaut de paiement de la cotisation. Nous avons en tout et pour tout enrôlé au cours de l'année 2025 seulement sept (7) nouveaux membres.

L'effectif se trouve toujours en dessous de nos ambitions de 200 membres que nous avons projetés d'atteindre dès notre deuxième année d'existence. Le travail d'enrôlement de nouveaux membres devra se poursuivre et s'accroître à tous les niveaux. C'est aussi l'occasion de rappeler encore une fois à tous les membres, les directives du Conseil d'administration qui invitent chaque membre à s'efforcer de faire adhérer deux (2) nouveaux membres et ainsi de suite. Toutefois, nous veillons à ce que la qualité prime sur le nombre.

Cet aspect est important pour la survie et l'allègement de la gestion administrative de notre institut qui ne devrait pas déployer autant d'énergie à suivre et réclamer le paiement des cotisations.

1.2. Etat de fonctionnement de notre Institut

Le fonctionnement de notre institut peut être qualifié de globalement satisfaisant. Beaucoup reste encore à faire sur le plan organisationnel. Le rapport sur la gouvernance de l'IAG a donné un large aperçu sur nos organes dirigeants et les entités qui méritent d'être renforcées voire reconstituées. Nous nous y attelons.

Enfin, nous invitons les responsables pays à jouer un rôle plus affirmé et plus dynamique dans leurs pays respectifs. Le Bénin et le Togo ont, à cet égard, continué à mener des actions à maintenir et à encourager.

On soulignera le bon fonctionnement de la commission formation qui a conduit son programme de formations et de conférences tel que prévu au planning qui nous avait été communiqué au préalable. Nous insisterons cependant sur la nécessité de voir un plus grand nombre de membres participer à nos webinars et conférences.

De même, notre Newsletter est d'une parution régulière sur toute l'année sauf le mois d'Août qui correspond à la période des vacances.

Nous invitons ici aussi, les membres à nous faire parvenir plus d'articles provenant de leurs propres lectures ou de leurs réflexions à publier dans la Newsletter qui est aussi un organe d'émulation, d'animation et de promotion de l'IAG.

1.3. Etat d'avancement des projets de l'association

Le second lot de 1000 nouveaux ouvrages de notre livre de référence est distribué à hauteur de 50%. Nous continuerons d'en faire la promotion, de les vendre par nous-mêmes afin d'éviter autant que faire se peut les frais d'intermédiation. Aussi, nous lançons un vibrant appel à tous les membres pour la vente de notre livre et cahier.

Le second livre de l'IAG « L'entreprise, clé de l'émergence du continent Africain » est en cours d'élaboration. Nous avons bon espoir de le voir éditer avant la fin de l'année 2026.

Le stock du cahier « le Secrétaire du Conseil » est distribué à hauteur de 45%. Quant à « La direction financière dans la gouvernance de l'entreprise » il sera entre les mains de l'éditeur début juin 2026. Celui concernant la gouvernance des PME, est pratiquement finalisé. Une dernière revue d'une équipe de spécialistes en la matière nous permettra de le remettre à l'éditeur au plus tard fin août 2026.

Notre ambition de pouvoir réaliser des formations externes n'a pas pu être concrétisée pour le moment malgré les démarches entreprises. Un volet conséquent y sera consacré dans notre plan quinquennal 2026-2031.

Enfin, malgré les efforts déployés, nous n'avons pas pu atteindre notre objectif de créer une antenne locale de l'IAG dans un des pays de l'UEMOA au cours de l'année 2025. Il reste aux deux pays en tête : le Bénin et le Togo à poursuivre leurs efforts pour atteindre le nombre minimum requis soit cinquante membres (50) pour créer une antenne locale de l'IAG. Nous continuons d'œuvrer dans ce sens.

1.4. Situation Financière

Après avoir pris connaissance du rapport du Commissaire aux comptes, le Conseil d'Administration a arrêté les comptes de l'IAG pour l'exercice 2025 comme suit :

- Total Cotisations dues : FCFA 16 964 523
- Solde Compte Banque : FCFA 37 539 628
- Total bilan : CFA 61 205 151
- Total Cotisations encaissées : FCFA 22 200 000
- Vente de livres & pochettes : FCFA 5 734 000
- Total des Charges : FCFA 24 188 912
- Dettes à payer : FCFA 2 225 000
- Résultat net (excédentaire) : FCFA 5 704 656.

Voir sur la page suivante le tableau des états financiers.

1.4.1. Bilan exercice clos au 31 décembre 2025

ACTIF	MONTANT (CFA)		PASSIF	MONTANT (CFA)	
	EXERCICE 2025	EXERCICE 2024		EXERCICE 2025	EXERCICE 2024
Immobilisations			Fonds propres	47 600 976	47,600,976
Stocks (livres et pochettes)	6 701 000	6 273 000			
Cotisation due par les membres	16 964 523	14 780 691	Résultat de l'exercice (en + ou en -)	5 704 656	3 508 764
Caisse			Autres fonds propres	5 674 519	4 115 176
Banque	37 539 628	44 054 927	Fournisseurs et autres créditeurs	2 225 000	9 883 702
TOTAL ACTIF	61 205 151	65 108 618	TOTAL PASSIF	61 205 151	65 108 618

Nous clôturons l'exercice avec un total bilan de CFA 61 205 151 contre CFA 65 108 618 en 2024, soit une régression de 5,99% due à la réduction au cours de l'exercice 2025 sur le paiement des dettes dues aux fournisseurs.

Les actifs étant formés essentiellement par les cotisations des membres et la vente de livres.

1.4.2. Compte d'exploitation exercice clos au 31 décembre 2025

PRODUITS	MONTANT (CFA)		CHARGES	MONTANT (CFA)	
	EXERCICE 2025	EXERCICE 2024		EXERCICE 2025	EXERCICE 2024
Cotisations encaissées	22 200 000	13 482 778	Charges payées	24 188 912	17 076 014
Autres produits sur activités	5 828 400	7 102 000	Solde : Excédent (+) / Insuffisance (-) de recettes	3 839 488	3 508 764
Total Produits	28 028 400	20 584 778	Total Charges	28 028 400	20 584 778

Nous avons encaissé plus de cotisations en 2025, par rapport à l'exercice 2024. Ce qui se traduit par une progression des produits de l'ordre de 36,16%. Nous avons en outre encaissé d'autres produits provenant de la vente des livres et pochettes.



Les charges ont progressé de 41,65 %, soit FCFA 24 188 912 en 2025 contre CFA 17 076 014 en 2024. Ce constat est la conséquence du paiement en 2025 des charges dues sur l'exercice 2024.

L'année 2025 n'a pas connu une progression sensible par rapport à 2024. En effet, six (6) membres ont été radiés contre sept (7) nouvelles adhésions en 2025. Les ventes du premier livre de l'IAG ont participé à 20,46% aux ressources de l'année 2025 soit un montant de CFA 5 734 000.

2. EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS APRES LA CLOTURE

Aucun évènement important n'est survenu après la clôture de l'exercice 2025.

3. EVOLUTIONS ET PERSPECTIVES

Après cinq (5) ans d'existence, il est temps que l'IAG s'affirme et marque de façon plus efficace son action à travers le continent africain. Pour ce faire, notre Institut va se doter d'un plan stratégique pour la période 2026-2030 pour tracer sa trajectoire pour les 5 ans à venir en vue de marquer efficacement sa présence sur le continent africain en matière de gouvernance.

Par ailleurs, le recrutement de nouveaux membres reste toujours un défi aussi bien en qualité qu'en nombre. L'IAG a besoin de membres qui soient capables de payer régulièrement leurs cotisations mais aussi de s'engager à assumer pleinement leurs responsabilités dans l'accroissement de l'effectif, dans l'animation des comités et commissions spécialisés mais aussi dans la visibilité de l'IAG au plan continental et en dehors.

Pour arriver à cette qualité de membres, nous appliquerons aussi désormais, et de façon plus systématique les dispositions de nos statuts qui disposent qu'après six mois de retard de paiement de la cotisation, le membre concerné soit radié. De la sorte, seuls les membres réellement engagés et convaincus des idéaux que nous portons, continueront de travailler pour IAG. Pour la sérénité de notre fonctionnement, le recouvrement des cotisations ne devrait pas être au centre de nos activités. Au contraire, les formidables ressources dont nous disposons à l'IAG devraient être mobilisées pour produire des documents sur le leadership, la gouvernance de nos entreprises et sur les axes de développement de notre continent.

Nous ferons en sorte que quatre (4) cahiers au moins soient confiés à un éditeur au cours de l'année 2026. Ils se présentent comme suit :

1. Les sûretés dans l'espace OHADA
2. La gouvernance des PME : Enjeux et Défis
3. La direction financière dans la gouvernance de l'entreprise
4. Le président et l'efficacité du conseil d'administration

L'année 2026 sera aussi une année au cours de laquelle nous commencerons les activités de formation externe pour les dirigeants d'entreprises de la sous-région.

Cette activité nécessitera une organisation adéquate pour une contribution efficace à la mission de l'IAG.

Nous restons convaincus qu'avec la détermination de chacun d'entre nous, nous ferons de notre institut une référence en matière de gouvernance sur notre continent.

Fogan SOSSAH
Président du Conseil d'Administration