

Institut Africain de Gouvernance
Réunion du Bureau du Conseil d'Administration
Lomé, le 30 mai 2026

Rapport sur la Gouvernance de l'IAG, Exercice 2025

Le présent rapport a pour objet de rendre compte du fonctionnement des organes de gouvernance de l'IAG durant l'exercice 2025, ainsi que du point des admissions au cours de cette même période.

Sommaire

1. Le fonctionnement du Conseil d'Administration et de son Bureau
2. La Délégation Générale
3. Les Conventions Réglementées
4. Le point des Admissions

Conformément aux Statuts et au Règlement intérieur, le Conseil d'Administration et ses organes de gestion ont fonctionné normalement au cours de l'année 2025.

1. Fonctionnement du Conseil d'Administration et de son Bureau

1.1 Fonctionnement du Conseil d'Administration

1.1.1 Composition du Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration se compose de dix (10) membres comme suit :

N°	Nom et prénom	Sexe	Fonction
1	SOSSAH Fogan	M	Président
2	ABOU-KABASSI Kassimou	M	Membre
3	EHE Victor	M	Membre
4	AMOUDA SAIZONOU Céline	F	Membre
5	BARO Damo Justin	M	Membre
6	HIEN/ZERBO Mariame	F	Membre
7	KOUASSI Kouamé	M	Membre
8	TCHOUNGUI Josiane	F	Membre
9	KOSSOMI Josiane	F	Membre
10	ADJOVI Servais	M	Membre

Suivant nos critères internes, la composition du Conseil est conforme à nos textes à la date du 31 décembre 2025 :

Désignation	Effectif	Normes	Statut
Nombre de membres	10	Maximum 15	Conforme
Hommes / Femmes	Homme : 60% Femme : 40%	40% minimum par genre	Conforme
Administrateurs de plus de 75 ans	1	1/3 au maximum	Conforme
Administrateurs en activité	8	2/3 au minimum	Conforme

1.1.2 La tenue des réunions du Conseil d'Administration

Désignation	Nombre	Dispositions statutaires	Observations
Nombre de réunions	4	4	Conforme
Taux de participation des administrateurs aux réunions du Conseil	22 février : 100% 26 avril : 70% 06 septembre : 90% 29 novembre : 100%	100 %	90% (A améliorer)
Assemblée Générale ordinaire	Réunie le 31 mai 2025	Avant le 30 juin 2025	Conforme

Conformément au calendrier du déroulement de ses activités, le Conseil d'Administration s'est réuni le 22 février, le 26 avril, le 06 septembre et le 29 novembre 2025. Il n'y a pas eu de report de date de réunion.

L'Assemblée Générale ordinaire s'est régulièrement tenue le 31 mai 2025, statuant sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2024.

Pour la tenue des sessions du Conseil d'Administration, il est observé durant cette période sous revue une participation moyenne de 90% des administrateurs aux réunions. L'objectif de 100% n'est pas atteint mais on note une amélioration du score de participation par rapport à l'année 2024 (80%). Ce qui dénote des efforts pour la présence aux réunions du Conseil par les Administrateurs.

1.1.3 Participations des Administrateurs aux réunions du Conseil

Sur la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2025, la participation des administrateurs a été ainsi qu'il suit :

N°	Nom et prénom	Nombre d'absences	Taux de participation	Dispositions statutaires	Observations
1	SOSSAH Fogan	0	100%	100%	
2	ABOU-KABASSI Kassimou	0	100%	100%	
3	EHE Victor	0	100%	100%	
4	AMOUDA SAIZONOU Céline	0	100%	100%	
5	BARO Damo Justin	0	100%	100%	
6	HIEN/ZERBO Mariame	1	75%	100%	Absente à la réunion du 26 avril 2025
7	KOUASSI Kouamé	1	75%	100%	Absent à la réunion du 26 avril 2025
8	TCHOUNGUI Josiane	1	75%	100%	Absente à la réunion du 26 avril 2025
9	KOSSOMI Josiane	1	75%	100%	Absente à la réunion du 06 septembre 2025
10	ADJOVI Servais	0	100%	100%	
		4	90%	100%	

Les administrateurs ont été assidus à 90% aux réunions du Conseil d'Administration.

Il faut rappeler que l'article 11 alinéa 4 des statuts disposent que « *la fonction d'administrateur cesse ... à la suite de trois (03) absences aux réunions au cours d'un même exercice, le nombre d'absences étant limité à deux (02) ».*

Aucun administrateur n'a été absent plus de d'une (01) fois au cours de l'année 2025.

1.1.4. Etat des cotisations des administrateurs

N°	Nom et prénom	COTISATIONS 2023	COTISATIONS 2024	COTISATIONS 2025	COTISATIONS 2026
1	SOSSAH Fogan	31/01/2023	22/12/2023	22/10/2024	21/11/2025
2	ABOU-KABASSI Kassimou	13/09/2023	27/12/2023	29/11/2024	11/11/2025
3	EHE Victor	19/01/2024	22/08/2024	24/01/2025	12/01/2026
4	AMOUDA SAIZONOU Céline	22/08/2023	10/05/2024	11/04/2025	10/04/2026
5	BARO Damo Justin	19/01/2024	22/08/2024	04/12/2024	20/02/2026
6	HIEN/ZERBO Mariame	04/01/2024	19/04/2024	12/09/2024	09/03/2026
7	KOUASSI Kouamé	03/02/2023	27/12/2023	29/04/2025	24/11/2025
8	TCHOUNGUI Josiane	01/03/2023	05/01/2024	16/10/2024 13/01/2025	18/11/2025
9	KOSSOMI Josiane	15/06/2023	02/09/2024	30/04/2025	04/03/2026
10	ADJOVI Servais	06/10/2023	02/12/2024	25/04/2025	Non échu

Tous les administrateurs sont à jour de leur cotisation au titre de 2023, 2024 et 2025 à la date du 31 décembre 2025. A la même date, quatre (4) administrateurs sont à jour de leur cotisation de 2026.

1.2 Fonctionnement du Bureau du Conseil d'Administration

1.2.1 Composition du Bureau du Conseil d'Administration

Le Bureau est composé de cinq (5) administrateurs, y compris le Président du Conseil d'Administration qui en assure la présidence.

1.2.2 Tenue des réunions du Bureau du Conseil d'Administration

En prélude aux réunions du Conseil, et conformément à son calendrier de travail, le Bureau du Conseil s'est réuni régulièrement le 25 janvier, le 05 avril, le 09 août et le 08 novembre 2025 pour préparer et organiser les sessions du Conseil d'Administration. Une réunion extraordinaire a été tenue le 28 juin 2025 pour faire un point intermédiaire en considération du long temps entre la précédente réunion tenue en avril et celle à venir prévue en août et évacuer un certain nombre de problématiques soulevées précédemment.

Aussi et conformément à ses prérogatives, le Bureau fait également le suivi des recommandations du Conseil d'Administration, puis apprécie la gestion de la Délégation Générale.

Le taux de participation aux réunions du bureau est de l'ordre de 92% au cours de la période sous revue.

1.2.3 Etat des cotisations des membres du bureau du Conseil

N°	Nom et prénom	COTISATIONS 2023	COTISATIONS 2024	COTISATIONS 2025	COTISATIONS 2026
1	SOSSAH Fogan	31/01/2023	22/12/2023	22/10/2024	21/11/2025
2	EHE Victor	19/01/2024	22/08/2024	24/01/2025	12/01/2026
3	Mme TCHOUNGUI Josiane	01/03/2023	05/01/2024	16/10/2024 13/01/2025	18/11/2025
4	ABOU-KABASSI Kassimou	13/09/2023	27/12/2023	29/11/2024	11/11/2025
5	AMOUDA SAIZONOU Céline	22/08/2023	10/05/2024	11/04/2025	10/04/2026

Tous les membres du bureau du Conseil sont à jour de leur cotisation à la date du 31 décembre 2025 et trois (3) membres sont à jour de leur cotisation de 2026. Ce qui dénote de l'engagement des membres du Bureau à donner l'exemple d'une bonne gouvernance au niveau de l'Institut.

2. La Délégation Générale

La Délégation Générale est l'organe de gestion de l'Association. Elle rend compte au Bureau du Conseil. Elle est dirigée par le Délégué Général, en collaboration avec le Trésorier et le Secrétaire Général. Le Délégué Général supervise également les organes d'animation de l'Association tels que les Commissions et les Représentations pays.

2.1 Le Délégué Général

Il a exercé ses fonctions en s'efforçant de mettre en œuvre les décisions et les orientations données par le Conseil d'Administration. Il a participé à toutes les réunions du Bureau et à celles du Conseil d'Administration.

2.1.1 Exécution des objectifs pour l'an 2025

Objectifs	Prévision	Réalisation	Observations
Effectif	90	73 (91,11%)	L'effectif est porté à 73 contre une prévision de 90 membres au 31 décembre 2025 soit une réalisation de 91,11%. 6 membres ont été radiés et 7 nouveaux ont été intégrés.
Cotisations	100% (73)	60,27% (44)	29 membres sont en retard pour CFA 9,9 millions à la date du 31 décembre 2025
Exécution du budget	63 670 000	16 775 700 (26,35%)	Le budget de l'année 2025 s'équilibre en recettes et en dépenses à la somme de CFA 63 670 000. Il est exécuté au 31 décembre 2025 pour un montant de CFA 16 775 700 soit 26,35%.

L'effectif de l'association est passé à 73 membres sur 90 prévus au 31 décembre 2025 avec l'adhésion de 7 nouveaux membres et la radiation de 6 autres.

Les retards de cotisations s'élèvent à 9 900 000 F CFA et concernent 29 membres à la date du 31 décembre 2025.

Le taux d'exécution de budget à ce jour est de 26,35%.

2.1.2 Supervision des Commissions et Groupe de travail

Le Délégué Général est chargé de l'animation et de la coordination des activités et des structures de l'Association et du suivi des décisions des sessions du Conseil d'Administration et de l'Assemblée Générale.

Sur quatre Commissions, trois sont effectivement fonctionnelles. La Commission Juridique a été reconstituée mais n'a pas pu fonctionner en 2025.

2.1.3 Etat des cotisations des membres de la Délégation Générale

N°	Nom et prénom	COTISATIONS 2023	COTISATIONS 2024	COTISATIONS 2025	COTISATIONS 2026
1	EKUE Assiongbon-Dadjin	22/02/2023	31/01/2024	23/01/2025	10/02/2026
2	OUATTARA Kidou	26/07/2023	06/08/2024	13/06/2025	Non échu
3	KABORE Ernest	23/11/2023	27/06/2024	26/03/2025	17/12/2025

Au niveau de la Délégation Générale, tous les membres sont à jour de leur cotisation à la date du 31 décembre 2025.

2.2 Le Secrétaire Général

Support administratif de l'IAG, Mr KABORE Ernest assure le poste depuis mai 2025 en remplacement de M. SESSINO qui en assurait l'intérim. Le Secrétaire Général a participé à toutes les réunions du Conseil d'Administration, du Bureau du Conseil et à l'Assemblée Générale.

Il a dressé tous les procès-verbaux approuvés par les administrateurs. Il assure aux côtés du Délégué Général et du Trésorier le suivi des décisions et des recommandations de l'Assemblée Générale et du Conseil d'Administration.

2.3 Le Trésorier

Mr OUATTARA Kidou assure la charge du Trésorier. Il a rendu régulièrement compte de la situation de la trésorerie au Bureau et au Conseil d'Administration. Il assure la tenue des comptes et l'établissement des états financiers avec l'accompagnement d'un comptable professionnel. Il est membre de la Délégation Générale.

2.4 Les Commissions

La Commission des Admissions travaille sur la base des dossiers d'admission pour lesquels elle rend son avis de recevabilité. Au cours de l'année, elle n'a connu que sept dossiers d'adhésion sur lesquels elle a statué.

La Commission Formation a déroulé à 100% son programme 2025 soit six webinaires et trois conférences. Aucune formation marchande n'a pu être réalisée.

La Commission Développement de l'effectif et Expansion géographique a mené des actions pour se structurer et se doter d'un plan d'action pour l'atteinte des objectifs.

La Commission Juridique n'a pas pu fonctionner en 2025.

2.5 Les Représentations Pays

Dans sa stratégie de redynamisation des activités au niveau des pays, des Responsables Pays ont été désignés pour assurer une animation de proximité des membres et des activités de l'IAG.

3. Conventions Réglementées

Aucune Convention Réglementée n'a été conclue entre les dirigeants et l'Association au cours de la période sous revue.

4. Evaluation du Conseil d'Administration

Au titre de l'exercice 2025, une évaluation des organes de gestion a été effectuée par les Administrateurs. Cette évaluation a connu la participation de tous les Administrateurs qui ont apporté leur appréciation sur le fonctionnement des organes de gestion de l'IAG.

Un rapport de l'évaluation a été dressé par le Délégué Général, puis soumis au Conseil d'Administration qui en a pris acte avec des recommandations sur les points d'insatisfaction. Ledit rapport est joint en annexe.

En somme, les Administrateurs ont exprimé en général une bonne appréciation du fonctionnement des organes de gestion de l'IAG

5. Les Admissions

- *Nouvelles adhésions effectives*

Seulement sept (07) nouvelles adhésions ont été enregistrées au cours de la période sous revue :

N°	Candidats	Parrain/Marraine	Pays	Statut
01	Yayé HIMA	Victor EHE	Niger	Admission approuvée par le Bureau du Conseil
02	Roland d'ALMEIDA	Kassim ABOU-KABASSI	Bénin	Admission approuvée par le Bureau du Conseil
03	Fabrice AGONDANOU	Assiongbon EKUE	Togo	Admission approuvée par le Bureau du Conseil
04	Yolande TODOME	Dos Reis Poovi	Togo	Admission approuvée par le Bureau du Conseil
05	Jean Baptiste SIATE	Assiongbon EKUE	Togo	Admission approuvée par le Bureau du Conseil
06	Abdel Mumin ZAMPALEGRE	Kassim ABOU-KABASSI	Bénin	Admission approuvée par le Bureau du Conseil
07	Francis Blaise BESSONG A NWOMBO	Josiane TCHOUNGUI	Cameroun	Admission approuvée par le Bureau du Conseil

Ces nouvelles adhésions ont porté l'effectif de l'Institut à soixante-treize (73) membres au 31 décembre 2025 après la radiation de six (6) membres.

- *Candidats potentiels*

La Commission Développement de l'effectif et Expansion géographique a entrepris d'élaborer un plan d'action en coordination avec les Responsables Pays pour disposer d'un vivier de prospects à suivre pour plus d'efficacité dans l'atteinte des objectifs d'effectifs.

Tel est le rapport sur l'état de la Gouvernance de l'IAG durant l'année 2025 que nous soumettons à l'Assemblée Générale.